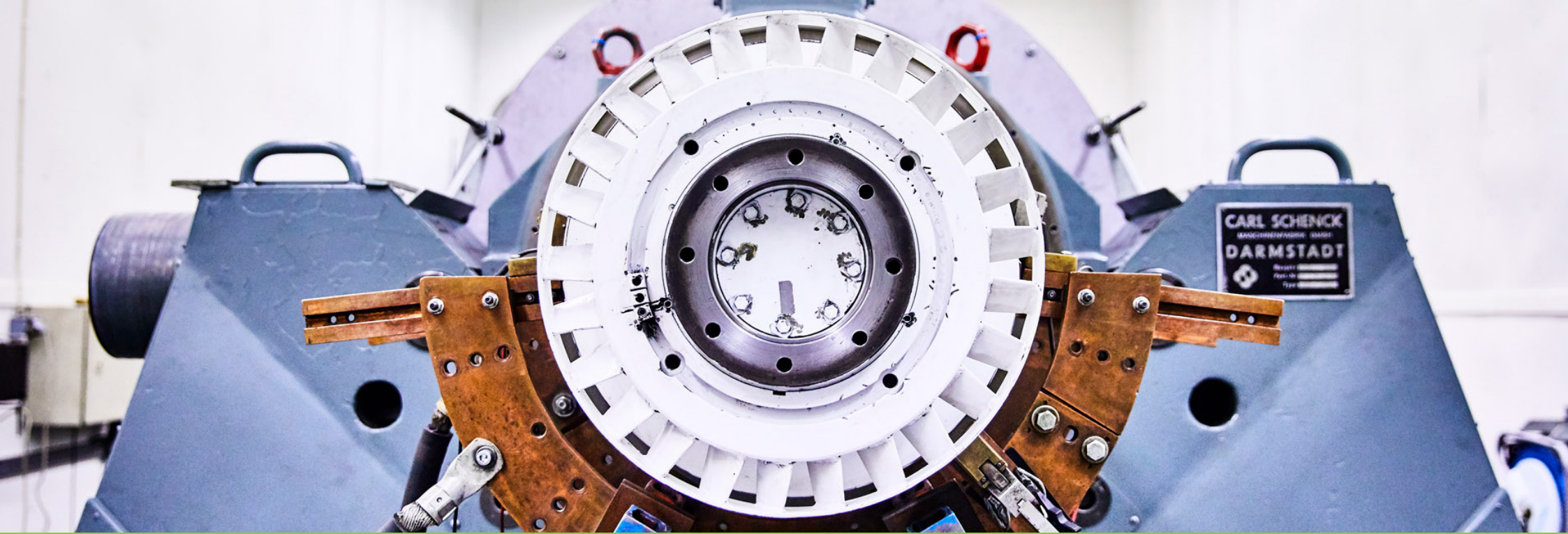




Vuosikertomus 2025

elcoline



Sisältö

Esittely	3
Toimitusjohtajalta	5
Strategia	7
Vastuullisuus	9
Henkilöstö	11
Johto ja hallinnointi	13
Hallituksen toimintakertomus ..	18
Taloudellinen katsaus	21
Tilintarkastuskertomus	34

Teollisuus pitää yhteiskunnan kunnossa. Elcoline pitää teollisuuden kunnossa.

Elcoline on suomalaislähtöinen kasvuyhtiö. Toimitamme teknisiä palveluita teollisuudelle Suomessa, Ruotsissa ja globaalisti.

Palvelemme muun muassa energia-, meri-, metalli-, prosessi- ja puolustusteollisuutta.

Olemme erikoistuneet vaativiin kunnossapito-, huolto- ja asennustöihin, kunnonvalvontaan, sekä lämmönvaihdin-, turbiini- ja generaattorihuoltoihin ja -uudistuksiin. Asiakashankkeisiin valmistetaan erikoiskomponentteja myös omissa konepajoissamme.

Jatkoimme vahvaa kasvua ja kehitystä myös vuonna 2025. Panostimme erityisesti asiakaslähtöisyyteen, toimintojen yhtenäistämiseen ja tehokkuuteen sekä henkilöstön hyvinvointiin.

Vuoden 2025 aikana luotu pohja antaa vahvan lähtökohdan jatkaa kehitystä ja kasvaa yhdessä asiakkaiden kanssa myös tulevina vuosina.

Vuoden 2025 kohokohtia

- Turbiini- ja generaattoripalveluiden (TGS) integrointi
- Järjestelmien ja yhtiörakenteen yhtenäistäminen
- Pitkäaikaisen kunnossapitokumppanuuden aloitus Andritzin Varkauden ja Savonlinnan tuotantolaitoksilla
- Varkauden toimipaikkojen yhdistäminen ja uuden toimipisteen viralliset avajaiset Pirttiniemen teollisuusalueella
- Konserninlaajuisen vastuullisuustyön aloitus

Avainluvut

145,1

Liikevaihto
2025, M€

7,2

Käyttökate
(EBITDA),
M€

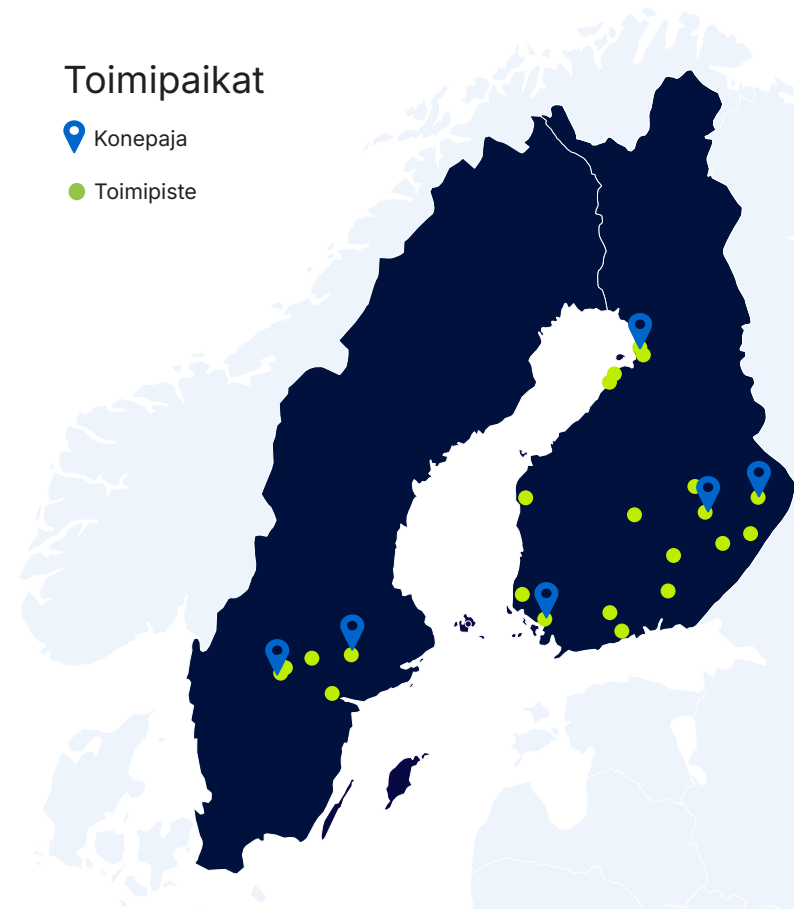
862

Henkilöstö
keskimäärin
vuoden aikana

Toimipaikat

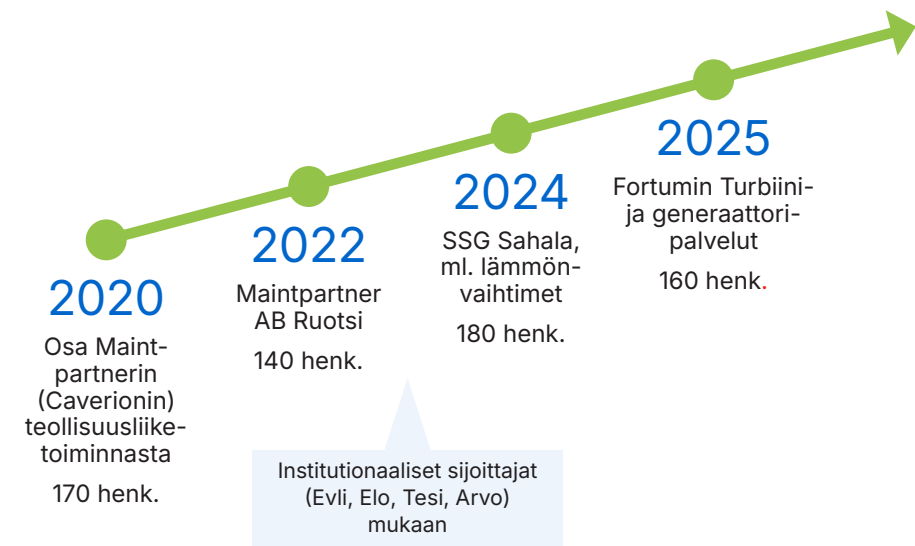
 Konepaja

 Toimipiste





Suurimmat yritysostot on tehty 2020-luvulla



Avainluvut 2021–2025

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, M€	145,1	99,0	73,7	52,3	41,4
Käyttökate (EBITDA), M€	7,2	1,9	4,1	2,9	0,5
EBITDA, %	5,0	1,9	5,5	5,6	1,2
Tilikauden tulos, M€	3,0	-1,2	1,8	1,2	-1,0
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	862	710	547	472	255

2025: Vahvaa kasvua, paranevaa kannattavuutta ja selkeä alusta arvонуonnille



Vuosi 2025 oli Elcoline Groupille merkittävä askel kohti vakiintunutta pohjoismaista teollisuuspalvelukonsernia, jonka keskiössä ovat kannattava kasvu ja pääoman käyttö.

Konsernin liikevaihto kasvoi 145 miljoonaan euroon (2024: 99 miljoonaa euroa), mikä johtui pääosin Turbiini- ja generaattoripalvelut -liiketoiminnan (TGS) täysimääräisestä yhdistämisestä konserniin vuoden alusta alkaen. Käyttökate (EBITDA) parani selvästi ja nousi 7,2 miljoonaan euroon eli 5,0 prosenttiin. Kehitys heijastaa onnistunutta integraatiota, vahvaa markkinakysyntää sekä parantunutta operatiivista tekemistä.

Kannattavuus parani sekä absoluuttisesti että suhteellisesti, ja konserni palasi vakaalle tulostasolle 3 miljoonan euron tilikauden voitolla, kun edellisvuonna tulos oli tappiollinen. Konserni säilytti vahvan taseensa ja jatkoi valikoivia investointeja pitkän aikavälin arvонуonin kannalta merkittäviin kyvykkyyksiin.

Sijoittajan näkökulmasta vuotta 2025 voidaan luonnehtia vuodeksi, jolloin Elcoline toteutti menestyksekkäästi kasvustrategiaansa ja loi perustaa rakenteellisesti aiempaa korkeammalle kannattavuudelle.

Strateginen murros ja portfolion kirkastaminen

Vuoden merkittävin yksittäinen tapahtuma oli Turbiini- ja generaattoripalvelut -liiketoiminnan hankinta Fortumilta ja sen onnistunut integrointi osaksi Elcoline-konsernia. Yritysjärjestely laajensi konsernin asiakaskuntaa, vahvisti asemaa vesivoima- ja ydinvoimapalveluissa sekä lisäsi teknisesti vaativien erikoispalveluiden osuutta konsernin palveluportfoliossa.

Vuoden aikana Elcoline organisoii toimintansa kolmeen liiketoiminta-alueeseen:

- Teollisuuden palvelut Suomi
- Teollisuuden palvelut Ruotsi
- Turbiini- ja generaattoripalvelut (TGS)

Uusi rakenne parantaa konsernin läpinäkyvyyttä, vastuunjakoa ja pääoman kohdentamisen kurinalaisuutta. Konserni päätti luopua TGS:n Saksan toiminnoista ja keskittää pääoman ja johdon huomion Pohjoismaihin, joissa asiakassuhteet, markkinadynamiikka ja kannattavuusprofiilit ovat rakenteellisesti houkuttelevammat.

Lisäksi lämmönvaihdinpalvelut (SSG Sahala) yhdistettiin operatiivisesti osaksi TGS-liiketoimintaa vuoden loppupuolella, mikä perustui selkeisiin teollisiin ja kaupallisiin synergioihin.

Syyskuussa Elina Engman luopui toimitusjohtajan tehtävästä, Ari Lehtoranta valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja minut nimettiin Elcoline Groupin toimitusjohtajaksi.

Markkinaympäristö ja liiketoiminnan kehitys

Markkinaolosuhteet säilyivät suotuisina useilla Elcolinen keskeisillä segmenteillä. Teollisuuden palvelut Ruotsissa hyötyivät vahvasta kysynnästä puolustusteollisuuden klusterissa, ja TGS-liiketoiminnassa aktiviteettitasot pysyivät korkeina erityisesti energiasiirtymään liittyvissä kohteissa, kuten vesivoima- ja ydinvoimasegmenteissä. Teollisuuden palvelut Suomi -liiketoiminnassa projektivolyymit olivat jonkin verran maltillisempia, mikä korostaa toistuvan liikevaihdon sekä pitkäaikaisten palvelusopimusten merkitystä.

Vuoden 2025 aikana Elcoline osallistui yli sataan huoltoseisokiin, myös Pohjoismaiden ulkopuolella. Strategisena painopisteenä säilyy kuitenkin pohjoismainen, pysyväluonteinen liikevaihto, joka tarjoaa ennustettavuutta, houkuttelevia katteita ja tehokasta pääoman käyttöä.

Merkittävänä virstanpylväänä käynnistyi vuoden aikana pitkäaikainen ulkoistettu kunnossapitokumppanuus Andritzin kanssa Varkauden ja Savonlinnan toimipisteissä. Tämänkaltaiset sopimukset edustavat suuntaa, johon Elcoline tavoittelee kasvua: pitkäjänteisiä, asiakkaan toimintaan integroituvia palvelumalleja, jotka tukevat vakaata kassavirtaa ja suhdanteita kestävää kannattavuutta.

Toimintamalli, järjestelmät ja pääomatehokkuus

Vuonna 2025 keskeinen painopistealue oli toimintojen yhtenäistäminen. Usean vuoden nopean kasvun ja yritysjärjestelyjen jälkeen konserni käynnisti laaja-alaisen toimintamallien ja johtamisjärjestelmien uudistamisen. Integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) käyttöönotto saatiin päätökseen, ja valmistelut konserninlaajuisen ERP-ratkaisun käyttöönottoa varten aloitettiin liiketoiminnan tiedolla johtamisen, läpinäkyvyyden ja tehokkuuden parantamiseksi.

Nämä toimenpiteet ovat keskeisiä sekä operatiivisen erinomaisuuden että skaalautuvan kasvun mahdollistamiseksi ilman suhteetonta hallinnollisten kustannusten kasvua. Sijoittajan näkökulmasta kehitys on ratkaisevaa konsernin keskipitkän aikavälin kannattavuustavoitteiden saavuttamisessa.

Vuoden aikana tehdyt pääomainvestoinnit olivat harkittuja ja kohdennettuja. Suurin yksittäinen investointi, noin 1 miljoona euroa, kohdistui Varkauden tuotantotilojen modernisointiin ja keskittämiseen. Investointi tukee kapasiteetin käyttöastetta, tehokkuutta ja liiketoimintojen välisiä synergioita sekä vahvistaa Elcolinen pitkän aikavälin teollista jalansijaa.

One Elcoline – kulttuuri taloudellisen suorituskyvyn tukena

Samanaikaisesti rakenteellisten ja taloudellisten toimenpiteiden kanssa panostettiin merkittävästi yhtenäisen "One Elcoline"-kulttuurin rakentamiseen. Vaikka operatiivinen erinomaisuus, työturvallisuus ja osaamisen kehittäminen mielletään usein laadullisiksi teemoiksi, ne ovat projektipohjaisessa teollisuuspalveluliiketoiminnassa suoraan yhteydessä taloudellisiin tuloksiin.

Työturvallisuuden taso parani vuoden aikana, ja systemaattinen HSEQ-raportointi otettiin käyttöön koko konsernissa. Työtä on edelleen tehtävänä erityisesti suurten integraatioiden jälkeen, mutta näemme turvallisuuden, henkilöstön sitoutumisen

ja esihenkilötyön kehittämisen keskeisinä tekijöinä kestävien marginaalien ja hallitun kasvun tukemisessa.

Päivitetty strategia ja näkymät

Vuoden 2025 aikana valmisteltiin päivitetty strategia kaudelle 2026–2028. Strategian keskeiset painopisteet ovat:

- kannattava kasvu ja 250 miljoonan euron liikevaihtotavoite
- vähintään 8 % käyttökatte (EBITDA) keskipitkällä aikavälillä
- vahva painotus Pohjoismaihin
- arvoa luovat yritysostot
- toistuvan liikevaihdon ja pitkäaikaisten palvelumallien kehittäminen

Strategiaa tukee vahvistunut operatiivinen alusta, parantuneet järjestelmät sekä tasapainoisempi palveluportfolio viimeaikaisen integraatioiden jälkeen.

Yhteenveto

Vuosi 2025 oli Elcolinelle vuosi, jolloin vahva liikevaihdon kasvu yhdistyi merkittäviin parannuksiin kannattavuudessa ja organisaation kypsytyksessä. Vaikka taloudellinen tulos heijastaa jo positiivista kehitystä, vuoden tärkein saavutus on entistä vahvempi perusta kestäväälle pitkän aikavälin arvonnäkökulmalle.

Haluan kiittää osakkeenomistajiamme jatkuvasta luottamuksesta, hallitustamme vahvasta hallinnointityöstä ja strategisesta ohjauksesta sekä kaikkia elcolinelaisia sitoutumisesta vuoteen, joka sisälsi merkittäviä muutoksia.

Aloitamme Elcolinen seuraavan kehitysvaiheen luottavaisina, selkein painopistein ja kurinalaisella fokusella pitkän aikavälin kannattavuuteen ja omistaja-arvon kasvattamiseen.

Jere Räisänen
toimitusjohtaja,
Elcoline Group Oy

KRIITTISET STRATEGISET PAINOPISTEET

Hyvä kannattavuus ja kassavirta
Operatiivinen erinomaisuus ja tiedolla johtaminen

Ruotsissa kasvu puolustusteollisuuden mukana
Vahvat kumppanuudet

Suomessa kasvua meri-, prosessi- ja energiateollisuudesta
Pitkät palvelusopimukset ja ulkoistukset

Turbiini-, generaattori- ja lämmönvaihintoiminnan
kasvu vesi- ja ydinvoimassa

Yhtenäinen “One Elcoline” -kulttuuri tukee kasvua ja resilienssiä

Yritysosot kasvua vauhdittamassa

TAVOITTEET

Kannattava kasvu: liikevaihto 250 M€ v. 2028, EBITDA 8%

Erinomainen turvallisuuskulttuuri

Alan halutuin työnantaja ja kumppani

Kulttuurimme aikaansaama vahva brändi

MISSIO

Olla asiakkaan kumppani koko tuotantolaitoksen elinkaaren ajan – suorituskyvyn, turvallisuuden ja kestävyiden varmistuen.

VISIO

Olemme Pohjoismaiden johtava teollisuuden teknisten palveluiden tuottaja. Asiakkaat ja työntekijät valitsevat Elcolinen ennen muita.

ARVOT

Yritteliäisyys
Oppiminen
Yhteistyö
Toiminnan erinomaisuus

Strategista kumppanuutta

Varmistamalla, että keskitymme joka hetki oikeisiin asioihin, menestymme yhdessä. Päivitetty strategiamme lähtee liikkeelle yhteisestä One Elcoline -kulttuurista.

Teollisuus on yksi yhteiskunnan peruspilareista: ilman teollisuutta nykyaikainen elämä olisi mahdotonta. Hyödykkeiden lisäksi teollisuus tuottaa merkittävästi vero- ja vientituloja. Me Elcolinella toteutamme ylpäänä tehtäväämme pitää teollisuus kunnossa ja tukea kansallista huoltovarmuutta. Haluamme auttaa asiakkaitamme menestymään ja saavuttamaan omat tavoitteensa.

Lähdimme vuonna 2025 päivittämään yhtiön strategiaa laajennettuumme palveluportfoliotamme vuonna 2024 SSG Sahalan lämmönvaihdin- ja kunnossapitotoiminnalla sekä vuonna 2025 TGS:n turbiini- ja generaattoripalveluilla. Olemme niiden myötä muuntuneet perinteisempää teollisuuden kunnossapitoa laajemmaksi yhtiöksi, joka tuottaa monenlaisia asiantuntija-, korjaus- ja valmistuspalveluita.

Päivitetty strategiamme 2026–2028 keskittyy seuraaviin avainkohtiin varmistaaksemme oikeisiin asioihin panostamisen ja Elcolinen menestyksen.

Kannattava kasvu ja kassavirta: tavoittelemme 250 miljoonan euron liikevaihtoa vuonna 2028, käyttökatteen (EBITDA) ollessa vähintään 8 prosenttia. Keskitymme erityisesti Pohjoismaiden markkinoihin, mutta menemme asiakkaidemme mukana heidän hankkeisiinsa globaalisti.

Kasvua haemme erityisesti

- Suomen teollisuuden palveluissa meri-, prosessi- ja energiateollisuudessa, erityisesti vesi- ja ydinvoimassa, sekä pitkäaikaisten palvelusopimusten ja kunnossapidon ulkoistuksen kautta,
- Ruotsin teollisuuden palveluissa puolustusteollisuuden mukana, vahvojen kumppanuuksien kautta,
- TGS-Sahalassa erityisesti vesi- ja ydinvoimassa sekä kaasuturbiini- ja lämmönvaihdinpalveluissa.

Yrityskulttuurin ja brändin systemaattinen kehitys tukee kasvua. Yhtenäiset toimintatavat sekä tehokkaat ja laadukkaat prosessit edistävät operatiivista erinomaisuutta kaikkialla organisaatiossa. Yhtenäisessä One Elcoline -kulttuurissa kunnioitamme kuitenkin eri maiden ja liiketoimintojen omia perinteitä ja opimme toisiltamme parhaat käytänteet.

Haluamme olla alan halutuin työnantaja, jolla on erinomainen turvallisuuskulttuuri ja palveluhenkisyys. Haluamme myös, että Elcoline on Pohjoismaissa tunnettu brändi, johon luotetaan.

Jatkamme myös yrityskauppoja, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille, työntekijöille ja omistajille.





Vastuullisuus

Elcolinessa vastuullisuustyötä johdetaan hallitustasolla sekä konsernin johtoryhmässä.

Operatiivisesti vastuu jakautuu kahden HSEQ-päällikön kesken. He vastaavat terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatuasioiden kehittämisestä, toteutuksesta ja seurannasta omissa liiketoimintalinjoissaan Suomessa ja Ruotsissa. IT ja muut tukitoiminnot osallistuvat tietoturva-asioiden kehittämiseen.

Elcoline-konserni muodostuu Suomessa ja Ruotsissa toimivista tytäryhtiöistä:

- Elcoline Oy
- Elcoline AB
- SSG Sahala Oy
- TGS Finland Oy ja sen kokonaan omistama tytäryhtiö TGS Sweden AB

Kaikki Elcoline-konsernin yhtiöt ovat ISO 9001 (laatu), ISO 14001 (ympäristö) ja ISO 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifioituja. Konserni on kehittänyt ja ottanut käyttöön integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) täyttääkseen standardien vaatimukset.

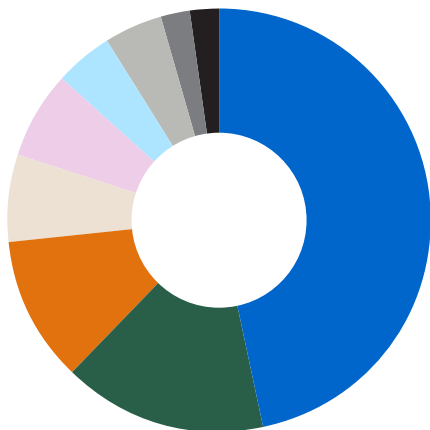
Lisäksi Elcoline Oy:llä ja SSG Sahala Oy:llä on muita paikkakunta- tai tehtäväkohtaisia sertifikaatteja esimerkiksi teräsrakenteiden hitsaus- ja asennustöihin. TGS Sweden AB sai vastuullisuustyöstään vuonna 2025 EcoVadiksen Commitment Badge -tunnustuksen. Sama tunnus on myös Elcoline AB:lla, ja Suomessa Elcoline Oy tähtää samaan tunnustukseen vuonna 2026.

Laajemmin järjestelmällisen vastuullisuustyön odotetaan käynnistyvän vuonna 2026. Tähän asti vastuullisuuden keskeiset osa-alueet ovat olleet työterveys, työturvallisuus ja ympäristö. Yrityksen johto määrittelee tulevien vuosien vastuullisuustyön laajuuden ja painopisteet.

Vuonna 2025 teimme kaksoisolennaisuusarvioinnin sekä toteutimme vastuullisuuskyselyn sisäisille ja ulkoisille sidosryhmilllemme selvittääksemme, millä osa-alueilla voimme vaikuttaa eniten positiivisesti, missä negatiiviset vaikutuksemme ovat suurimmat ja mitkä vastuullisuusteemat tukevat parhaiten asiakkaidemme tavoitteita.

Upright Projectin laskema nettoposiitivisuusasteemme oli 16 %. Negatiiviset vaikutuksemme painoutuivat kasvihuonekaasupäästöihin, muihin päästöihin ja jätteisiin. Positiiviset vaikutukset olivat suurimmat verojen, yhteiskunnallisen infrastruktuurin ja työpaikkojen kategorioissa.

Konsernin merkittävä kasvu vuonna 2024 (SSG Sahala) ja 2025 (TGS-yhtiöt) sekä raportointijärjestelmien erot vaikuttavat siihen, että vertailukelpoista dataa vuodelta 2024 ei ole saatavilla kaikista teemoista.



- Käsi, sormet 47 %
- Silmät 16 %
- Pää 11 %
- Selkä 7 %
- Jalkaterä, varpaat 7 %
- Jalka 4 %
- Hartiat, käsivarsi 4 %
- Niska 2 %
- Koko vartalo, useita kohtia 2 %

Työturvallisuus

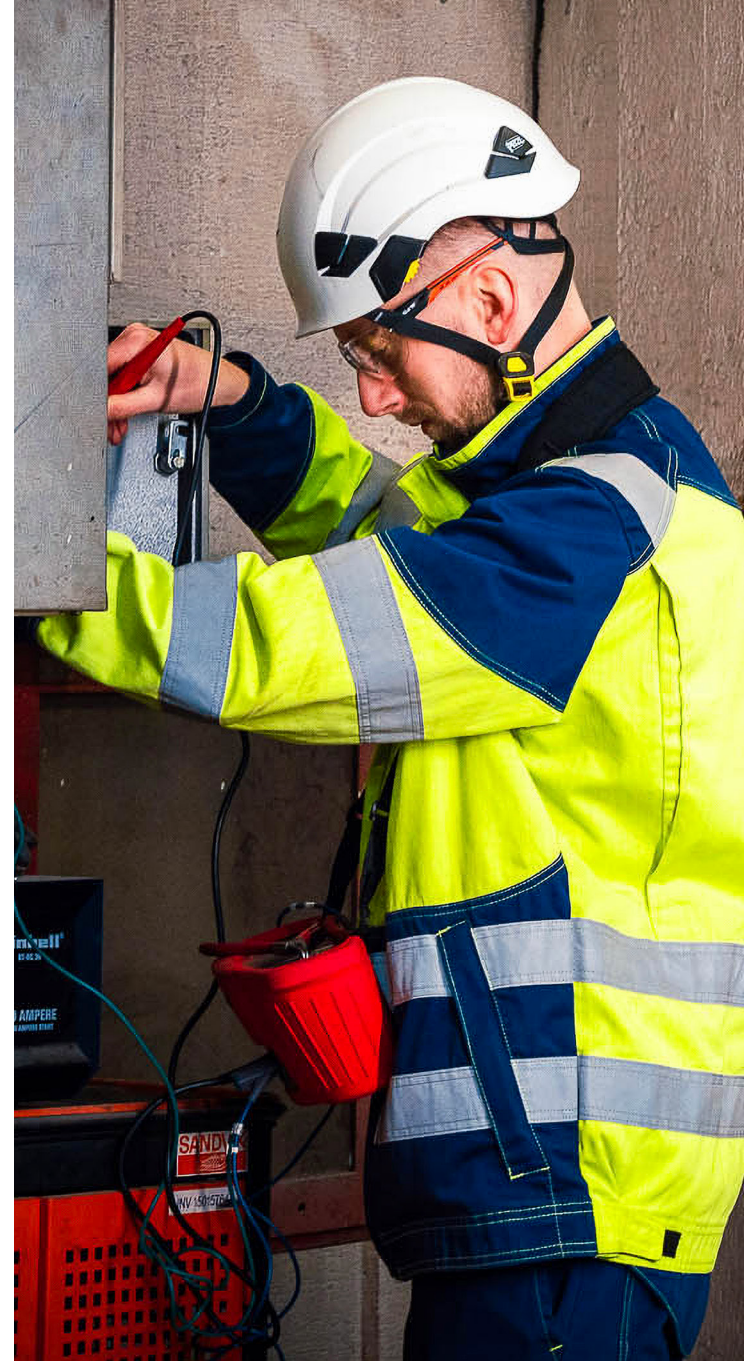
Vuoden 2025 LTIF-lukumme (Lost Time Injury Frequency, poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus) 7,7 oli edellisvuotta parempi, mikä kertoo kehityksestä turvallisuustyössä. Vuodelle 2026 olemme asettaneet kunnianhimoiset tavoitteet: LTIF alle 5, TRIF (Total Recordable Injury Frequency, kaikkien tapaturmien taajuus) alle 10, sekä henkilöstön tekemien turvallisuushavaintojen lisääminen turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.

Vuoden 2025 aikana otimme käyttöön koko konsernin kattavan HSEQ-raportointijärjestelmän. Se parantaa tiedon läpinäkyvyyttä ja laatua sekä tukee raportointia ja se tukee jatkuvaa kehitystyötä luotettavaan, faktapohjaiseen tietoon perustuen.

Kuten kaavio osoittaa, yleisimmin tapaturmien syynä olivat käsiin tai sormiin kohdistuneet vammat.

Ympäristö

Olemme tehneet CO₂-päästölaskentaa eräiden yksiköidemme osalta. Koko konsernin kattava laskenta edellyttää enemmän tietoa kuin mitä on tällä hetkellä kohtuullisin ponnistuksin saatavilla. Selvitämme parhaillaan vaihtoehtoja, joiden avulla voimme kerätä päästöihin ja jätteisiin liittyvää dataa luotettavasti ja esittää kattavamman raportin vuodelta 2026.



Henkilöstö

Elcolinella vaalimme avointa, turvallisuuteen ja yhteistyöhön nojaavaa toimintakulttuuria, joka rakentuu yhteisille periaatteille: turvallisuudelle, luotettavuudelle, tarkkuudelle, joustavuudelle ja tehokkuudelle. Ne ovat perusta myönteiselle ja kehittyvälle työyhteisöllemme.



Toimintaamme ohjaavat oikeudenmukaiset ja johdonmukaiset HR-käytännöt, yhdenvertainen kohtelu, työkyvyn tukeminen sekä henkilöstön pitkäjänteinen hyvinvointi, joita tukevat ennaltaehkäisevä johtaminen ja tiivis yhteistyö työterveyshuollon kanssa.

Syyskuussa 2025 Elcoline siirtyi hajautettuun HR-toimintamalliin, jossa maa- ja liiketoimintakohtaiset HR business partnerit tukevat liiketoimintoja Suomessa ja Ruotsissa. Muutoksen tavoitteena on rakentaa johtamismalli, joka tukee suuremmin laajentunutta toimintaamme ja huomioi yksiköiden erityispiirteet, henkilöstön hyvinvoinnin ja asiakkaiden tarpeet.

HR-toiminnan painopisteitä ovat osaavan henkilöstön riittävyyden varmistaminen, esihenkilö- ja johtamisvalmiuden vahvistaminen, hyvinvoinnin kehittäminen, prosessien harmonisointi ja digitalisointi sekä kasvun tukeminen systemaattisen perehdytyksen, kehityskeskustelujen, osaamisen kehittämisen, työnantajakuvan vahvistamisen ja liiketoimintastrategiaan kytkeytyvän osaamisen kehittämisen kautta.

Henkilöstö yleiskuva

Tilikauden 2025 lopussa Elcolinen henkilöstömäärä oli yhteensä 832 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa. Sesonkiaikoina henkilöstömäärä kasvaa tyypillisesti noin sadalla työntekijällä. Tällainen vaihtelu on toimialallemme tyypillistä.

Kuvio havainnollistaa henkilöstön jakautumisen liiketoiminnoittain vuonna 2025 (Konserni, ISF, ISS, TGS, Sahala).

Henkilöstön jakautuminen alueittain/ liiketoimintayksiköittäin:	
Elcoline Group Oy	11
Elcoline Oy	409
SSG Sahala Oy	82
TGS Finland	82
TGS Sweden	70
Elcoline AB	178
Yhteensä	832

Työterveys ja -turvallisuus

Työturvallisuutta koskevat tunnusluvut ja kehitystoimenpiteet on esitetty tämän vuosikertomuksen vastuullisuusosiossa.

Henkilöstötyytyväisyys

Elcoline toteuttaa vuosittain henkilöstökyselyitä, joiden vastauksissa korostuvat selkeiden tavoitteiden, vahvan yhteistyön, avoimen viestinnän, oikeudenmukaisten ja helposti lähestyttävien esihenkilöiden sekä kuuntelevan ilmapiirin merkitys.

Vuonna 2025 henkilöstö koki haasteita yritys rakenteen muutosten takia. TGS:n integraatio yrittösten jälkeen, useiden suomalaisten yhtiöiden yhdistäminen sekä siirtymävaiheessa koetut puutteet viestinnässä ja johtamisessa heijastuivat henkilöstötyytyväisyyskyselyihin TGS:ssä ja Suomen teollisuuden palveluissa. Sen sijaan Ruotsin teollisuuden palvelut säilytti edelleen henkilöstötyytyväisyytensä korkeana.

Koska korkea henkilöstötyytyväisyys on yksi keskeisistä menestystekijöistämme, olemme käynnistäneet useita toimenpiteitä. Näihin kuuluvat johtamisen kehitys ja säännöllisten henkilöstötilaisuuksien järjestäminen konserni- ja liiketoimintatasolla. Myös sisäisen viestinnän saavutettavuutta on parannettu. Yhtiön johto on sitoutunut aktiiviseen vuoropuheluun ja avoimeen viestintään henkilöstön kanssa.

Eettisyys ja säännösten noudattaminen

Eettiset pelisäännöt (Code of Conduct) perustuvat rehellisyyteen, vastuullisuuteen sekä ihmisten ja ympäristön kunnioittamiseen. Ne määrittelevät selkeät odotukset lakien ja säädösten noudattamisesta, työterveydestä ja -turvallisuudesta, ympäristövastuusta, laadusta sekä eettisestä liiketoiminnasta. Periaatteet korostavat ihmisoikeuksia, oikeudenmukaisia työoloja, yhdenvertaisuutta ja syrjimättömyyttä, avoimuutta, vastuullisia hankintaketjun käytäntöjä sekä mahdollisten epäkohtien avoimen ilmoittamisen merkitystä.

Toimintaohje on saatavilla yhtiön intranetissä ja verkkosivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Palkitseminen

Elcolinella palkitseminen on tärkeä osa henkilöstöstrategiaa ja työvoiman sitouttamista. Jokainen elcolinelainen on jonkin lyhyen tai pitkän aikavälin palkkio-ohjelman piirissä. Henkilöstöllä on myös aika ajoin mahdollisuus ostaa Elcoline Groupin osakkeita.

Lisäksi avainhenkilöillä on erillinen osake- ja optio-ohjelma henkilökohtaisen sitouttamisen vahvistamiseksi.

Suomessa henkilöstö osallistui vuonna 2025 uuden palkkiojärjestelmän muokkaamiseen. Henkilöstöjohtoryhmä valitsi henkilöstön ehdotuksista parhaat ja vei ne edelleen konsernin johtoryhmälle.



Hallinnointi

Elcoline Group Oy:n tavoitteena on avoin, läpinäkyvä ja vastuullinen hallinnointi sekä johtaminen.

Sitoudumme hyvään hallintotapaan ja noudatamme voimassa olevaa lainsäädäntöä ja yhtiöjärjestystä. Yhtiöllä on hyväksytyt eettiset pelisäännöt sekä sisäiset johtamisen ja hallinnoinnin periaatteet.

Konsernirakenne

- emoyhtiö Elcoline Group Oy, kotipaikka Varkaus
- sen 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt
 - Elcoline Oy
 - SSG Sahala Oy
 - Elcoline AB
 - TGS Finland Oy ja sen kokonaan omistama tytäryhtiö TGS Sweden AB
 - Lisäksi saksalainen tytäryhtiö Elcoline GmbH (inaktiivinen, likvidointiprosessissa)

Hallitus

Hallitus ohjaa ja valvoo toimitusjohtajan ja johtoryhmän johtamista sekä Elcoline-konsernin tukitoimintojen ja eri liiketoimintalinjojen osalta määriteltujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä omistaja-arvon kehitystä ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskevien tavoitteiden toteutumista.

Hallituksen puheenjohtajan Jere Räisäsen siirtyessä 26.9. konsernin toimitusjohtajaksi uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen jäsen Ari Lehtoranta.

Yhtiön hallituksen koostumus 31.12.2025



ARI LEHTORANTA
puheenjohtaja

- hallitusammattilainen
- hallituksen puheenjohtaja, SRV ja Koiviston Auto, sekä hallituksen jäsen, Terveystalo, Parmaco ja Orion
- aiemmin toiminut mm. Caverionin ja Nokian Renkaiden toimitusjohtajana
- koulutus: DI



JOUKO JUVONEN
hallituksen jäsen

- Elcolinen perustaja
- koulutus: Automaatioinsinööri, tradenomi YAMK



KIA AEJMEAEUS
hallituksen jäsen

- osakas, Evli Private Capital
- aiemmin toiminut johtotehtävissä Keskolla, Huhtamäellä, Carnegiella ja Sammossa
- luottamustehtävät: hallituksen jäsen EWQ Zone Oy:ssä, jäsen FVCA:n Buyout ja Sustainable Finance -työryhmissä, toimikunnan jäsen Level 20 Suomen jaostossa
- koulutus: KTM, CEFA



MIKKO KETTUNEN
hallituksen jäsen

- vt. talousjohtaja, Granlund Oy
- aiemmin toiminut talousjohtajana mm. Caverion Oyj, Exel Composites Oyj, Maillefer SA
- hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja myös Raute Oyj ja Fira Oy
- koulutus: KTM



Hallituksen tarkastusvaliokunta aloitti toiminnan vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Tarkastusvaliokunta tukee hallitusta valvomalla yhtiön taloudellista raportointia, riskienhallintaa, sisäistä valvontaa sekä ulkoisen tarkastuksen toimintaa. Valiokunta valmistelee näihin osa-alueisiin liittyvät asiat hallituksen päätöksentekoa varten ja varmistaa, että yhtiön toiminta on läpinäkyvää ja säädösten mukaista.

Valiokunnassa on vähintään kaksi jäsentä, joista vähintään 50 % on riippumattomia kaikista konsernin yhtiöistä, ja vähintään yhden oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokuntaansa seuraavat jäsenet: Mikko Ketunen ja Kia Aejmelaesus.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaisesti vastuu Elcolinen johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa osakassopimuksen mukainen päätöksentekovalta.

Elcoline Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.5.2025 Vantaalla sekä etäyhteyksin. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja päätti, että tappio siirretään yhtiön taseen, osinkoa ei jaeta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Jere Räisäsen, Jouko Juvosen, Kia Aejmelaeuksen ja Ari Lehtorannan, sekä Mikko Kettusen uudeksi hallituksen jäseneksi pitkäaikaisen hallituksen jäsenen Jari Osmalan päättäessä tehtävnsä hallituksessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, ja päävastuulliseksi valittiin KHT Johanna Winqvist-Ilkka. Lisäksi yhtiökokous päätti tilintarkastajan palkkiosta sekä matkakustannusten korvausperiaatteista.

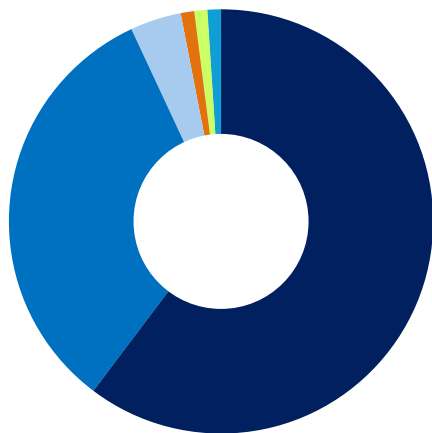
Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta yhtiökokouksen määrittelemiin säännöin ja rajoituksin.

Osakkeenomistajat

Taulukko: Suurimmat omistajat, joiden hallussa yli 5 % yhtiön osakkeista 31.12.2025

Omistaja	Osakkeita, kpl	%
Project Fourth Ky (kuuluu Evliin)	493 980	20,69
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	406 811	17,04
Räisänen Capital Oy (Jere Räisänen)	396 810	16,62
Juvest Oy (Jouko Juvonen)	396 810	16,62
Suomen Teollisuussijoitus Oy	290 579	12,17
Arvo Sijoitusosuuskunta	174 347	7,30

Osakkeenomistajien jakauma



Institut. sijoittajat 61 %	Johto 1 %
Perustajat 33 %	Yksityiset sijoittajat 1 %
Työntekijät 4 %	Elcoline Group 1 %



Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Elcolinen johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025



JERE RÄISÄNEN
toimitusjohtaja, Elcoline Group Oy
(26.9.2025 alkaen)
• Elcolinen perustaja,
aik. hallituksen puheenjohtaja
• koulutus: Sähköinsinööri, EMBA, KTM



TAPIO WARIS
johtaja, Teollisuuden palvelut Suomi
• aikaisemmin toiminut johtotehtävissä
Caverionilla, Vaasanilla ja YIT:llä
• koulutus: Insinööri (AMK),
konetekniikka



ANDERS KARLÉN
johtaja, Teollisuuden palvelut Ruotsi
• aiemmin toiminut talousjohtajana,
Böhler-Uddeholm Precision Strips,
ja konsernin kontrollerina,
Nordic Paper Group
• koulutus: Koneinsinööri, FM,
taloustiede ja matematiikka



LARS-HUGO ANDERSSON
johtaja, Turbiini- ja
generaattoripalvelut
(1.11.2025 alkaen)
• aikaisemmin toiminut johtajana,
Fortumin turbiini- ja generaattori-
palvelut, sekä eri pohjoismaisissa
johtotehtävissä, Voith Hydro ja Alstom
• koulutus: TkK



TONI LOIVAKARI
johtaja, järjestelmät ja älykäs
liiketoiminta
• aikaisemmin toiminut eri
johtotehtävissä TGS Finlandilla ja
Fortum Power and Heatissa, sekä
asiantuntijatehtävissä Fingridillä
• koulutus: DI, energiatekniikka



NIKO HAAVISTO
talousjohtaja (vt.)
(24.11.2025 alkaen)
• aiemmin toiminut talousjohtajana mm.
Nokian Renkaissa ja CapManilla
• koulutus: KTM

Elcoline Group Oy:n toimitusjohtajana 1.1.–25.9.2025 toimi Elina Engman.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Taloudellinen katsaus

Publico

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2025-31.12.2025

Toiminta ja organisaatio

Elcoline Group Oy on Elcoline-konsernin emoyhtiö, joka omistaa tytäryhtiöt Elcoline Oy, Elcoline AB, SSG Sahala Oy, TGS Finland Oy, TGS Sweden AB ja TGS Germany GmbH 100-prosenttisesti. Elcoline-konsernin yhtiöt tuottavat Suomessa ja Ruotsissa sähköasennuksia, automaatioasennuksia, LVI-asennuksia, mekaanisia asennuksia, putkistoasennuksia, -hitsauksia ja höyrykattiloiden paineosien valmistusta sekä suunnittelu- ja kunnossapitopalveluita sekä kansainvälisesti asennus- ja projektipalveluita. Tämän lisäksi palveluvalikoimaan kuuluu oma lämmönvaih dintuotanto.

Yhtiön toimitusjohtajana on tilikaudella toiminut Elina Engman 23.9.2025 saakka ja Jere Räisänen 24.9.2025 alkaen. Yhtiön hallituksen ovat tilikaudella muodostaneet Jere Räisänen (hallituksen puheenjohtaja), Kia Aejmelaus, Jouko Juvonen, Ari Lehtoranta sekä Jari Osmala 8.5.2025 saakka ja 9.5.2025-23.9.2025 Jere Räisänen (hallituksen puheenjohtaja), Kia Aejmelaus, Jouko Juvonen, Ari Lehtoranta ja Mikko Kettunen. 24.9.2025 alkaen hallituksen ovat muodostaneet Ari Lehtoranta (hallituksen puheenjohtaja), Kia Aejmelaus, Jouko Juvonen ja Mikko Kettunen.

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johanna Winqvist-Iikka.

Liiketoimintakatsaus

Elcoline on vuonna 2002 Varkaudessa perustettu, teollisuuden teknisiin palveluihin ja kunnossapitoon erikoistunut yhtiö, joka on kasvanut lähes tuhannen ammattilaisen työpaikaksi yli kahdellakymmenellä paikkakunnalla Suomessa ja Ruotsissa. Elcolinen vuoteen 2025 eniten vaikuttivat Fortumilta ostettujen Turbiini- ja generaattoripalveluiden integrointi, ja siitä seurannut sisäinen kehitys yhtiössä.

Kilpailu teollisuuden teknisissä palveluissa säilynee kireähkönä, mutta palveluiden kysynnän nähdään kehittyvän tulevina vuosina vakaasti. Elcolinen kilpailijakenttä muodostuu pääosin sekä suurista teollisuuden kunnossapitoyhtiöistä että pienistä, usein paikallisesti toimivista yrityksistä, ja turbiini-, generaattori- ja lämmönvaih dinliiketoiminnassa alkuperäislaitteita toimittavista yrityksistä.

Vuonna 2025 teollisuuden kysyntä jatkui hyvänä energia-, prosessi- ja puolustusteollisuudessa, kun taas metsäteollisuuden taantuma jatkuu. Myös muilla teollisuudenaloilla suurempia investointeja tuotantolaitoksiin pyrittiin minimoimaan. Kireähkö taloustilanne ajaa etsimään säästöjä myös jatkuvasta kunnossapidosta, vaikka ymmärretään, että koneiden ja laitteiden hyvä kunto on edellytys energiatehokkaalle ja kestäväälle toiminnalle. Osaavat ja joustavat kumppanuudet ovat ensiarvoisen tärkeitä.

Suomen teollisuuden palveluissa kasvua odotetaan etenkin meriteollisuudessa sen saamien uusien risteilijä- ja jäänmurta-jatilausten myötä. Suomessa markkina-asema on vahva, mutta asiakaskunta on maantieteellisesti hajaantunutta, ja tuotannonalojen ja palveluiden suhteen keskenään hyvin erilaista.

Ruotsin teollisuuden palveluilla on vahva jalansija Karlskogan seudun teollisuuskeskittymässä, jossa on runsaasti puolustus-teollisuutta. Liiketoiminta keskittyy lähinnä kolmelle paikkakunnalle Keski-Ruotsissa.

Turbiini- ja generaattoripalveluilla {TGS} on vahva markkina-asema turbiinien ja generaattorien huoltamisessa ja asiantuntijatoimissa kuten ohjaus- ja suojajärjestelmissä Pohjoismaissa. Kasvua haetaan etenkin vesivoimassa ja ydinvoimassa, joissa kilpailu on nykyisellään hyvin keskittynyttä. TGS:n kilpailuetuna on alkuperäisvalmistajia edullisempi hintataso huolloissa ja uudistuksissa. TGS ja Sahalan lämmönvaihtimet yhdistettiin operatiivisesti 1.1.2026, jonka jälkeen ne ovat toimineet yhteisellä markkinointinimellä TGS-Sahala.

Yhtiöllä on lisäksi ISO 14001 -ympäristösertifikaatti ja ympäristövastuu kannetaan eri yksiköissä kuitenkin niin, että hallintajärjestelmät on koordinoitu yhtenäisiksi koko konsernissa. Merkittävimmät ympäristönäkökohdat ovat energian kulutus, jätteen määrä sekä polttoainetaloudellisuus. Jokaiselle sopimuskohteellemme ja projektilemme tehdään HSEQ-suunnitelma, johon olennaisena osana kuuluvat myös ympäristöasiat.



Taloudellinen katsaus ja tunnusluvut

Konsernin liikevaihdon kasvun pääajurina vuonna 2025 on ollut konserniin 1.1.2025 alkaen yhdistelty TGS konsernin muun liiketoiminnan pysyessä kohtuullisen stabiilina. Konsernin käyttökate parani huomattavasti ollen 7 239t€ (2024: 1 871t€), johtuen etenkin TGS:n sekä Ruotsin yksikön Elcoline AB:n kannattavuuden parantumisesta sekä TGS-konserniyhdistelyyn liittyvistä eristä.

Konsernin liikevaihto oli 145 108t€ (99 008t€) ja tilikauden nettotulos 3 016t€ (-1 207t€). Konsernin käyttökate tilikaudella oli 7 239t€ (5,0 %), edellisellä tilikaudella käyttökate oli 1 871t€ (1,9 %). Elcoline Group Oy:n käyttökate tilikaudella oli -608t€ (-14,9 %), edellisellä tilikaudella käyttökate oli -1 910t€ (-91,2 %).

Elcoline Group Oy:n liikevaihto oli 4 065t€ (2024: 2 095t€) ja tilikauden nettotulos -262t€ (-2 447t€). Elcoline Group Oy:n liikevoitto tilikaudella oli -1 032t€ (-25,4 %), edellisellä tilikaudella -2 412t€ (-115,1 %). Konsernin liikevoitto tilikaudella oli 4 594t€ (3,2 %), edellisellä tilikaudella -76t€ (-0,1 %).

Emoyhtiön oma pääoma oli 16 503t€ ja taseen loppusumma 26 555t€, jolloin yhtiön omavaraisuusaste oli 60,5 % (68,6 %). Konsernin oma pääoma oli 20 617t€ ja taseen loppusumma 58 450t€. Konsernin omavaraisuusaste oli 35,3 %.

Emoyhtiö on antanut konserniin kuuluville yhtiöille lainoja yhteensä 5 576 559 euroa. Lainojen vuotuinen korko on 3 %.

1000 euroa	2025	2024	2023
Elcoline Group konserni			
Liikevaihto	145 108	99 008	73 745
Liikevoitto	4 594	-76	2 872
Liikevoitto-% osuus liikevaihdosta	3,2	-0,1	3,9
Nettotulos	3 016	-1 207	1 770
Nettotulos-% osuus liikevaihdosta	2,1	-1,2	2,4
Käyttökate (EBITDA)	7 239	1 871	4 081
Käyttökate-% osuus liikevaihdosta	5,0	1,9	5,5
Palkat ja palkkiot	48 256	34 472	26 135
Henkilösivukulut	13 379	8 529	6 999
Oma pääoma	20 617	17 307	18 208
Taseen loppusumma	58 450	46 061	40 075
Oman pääoman tuotto-%	14,6	-7,0	9,7
Omavaraisuusaste-%	35,3	37,6	48,9
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	862	710	547

* Pääomalainat on raportoitu taseella omassa pääomassa.

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä kasvoi edellisvuoteen johtuen yrityskaupoista sekä projektiliiketoiminnan kasvusta. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on toiminnan perusta, jota kehitämme jatkuvasti. Henkilöstön tyytyväisyyttä mitataan säännöllisesti ja tulosten perusteella laaditaan eri organisaatio-tasoisia kehittämistoimenpiteitä.

Merkittävimmän riskit ja epävarmuustekijät

Elcolinen keskeiset riskit liittyvät yleisen talouskasvun epävarmuuteen, asiakkaiden investointihalukkuuteen sekä teollisuuden suhdannevaihteluihin. Haastava markkinatilanne, kustannustason nousu sekä materiaalien, komponenttien ja energian hintavaihtelut voivat heikentää projektien kannattavuutta. Lisäksi hankintaketjujen toimitusvarmuuteen liittyvät haasteet lisäävät epävarmuutta.

Yhtiö arvioi kuitenkin kykenevänsä sopeutumaan muuttuviin olosuhteisiin joustavan liiketoimintamallinsa ansiosta.

Henkilöstöön liittyvät riskit koskevat sekä avainhenkilöiden pysyvyyttä että osaavan työvoiman saatavuutta. Teollisuuden pitkän aikavälin työvoimahaasteet ovat laaja-alaisia. Elcoline panostaa avainhenkilöiden ja henkilöstön sitouttamiseen kaikissa liiketoimintayksiköissä.

Toimintaan liittyviä riskejä sekä asiakas- ja projektiikohtaisia epävarmuustekijöitä hallitaan yhtiön riskienhallintaprosesseilla ja vakuutusturvilla. Markkinaolosuhteiden odotetaan paranevan tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla investointien vähittämisen aktivoitumisen myötä.

Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tulevalla tilikaudella 1.1.2026-31.12.2026 yritystoiminnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja toiminnan kannattavuuden kehittyvän positiivisesti.

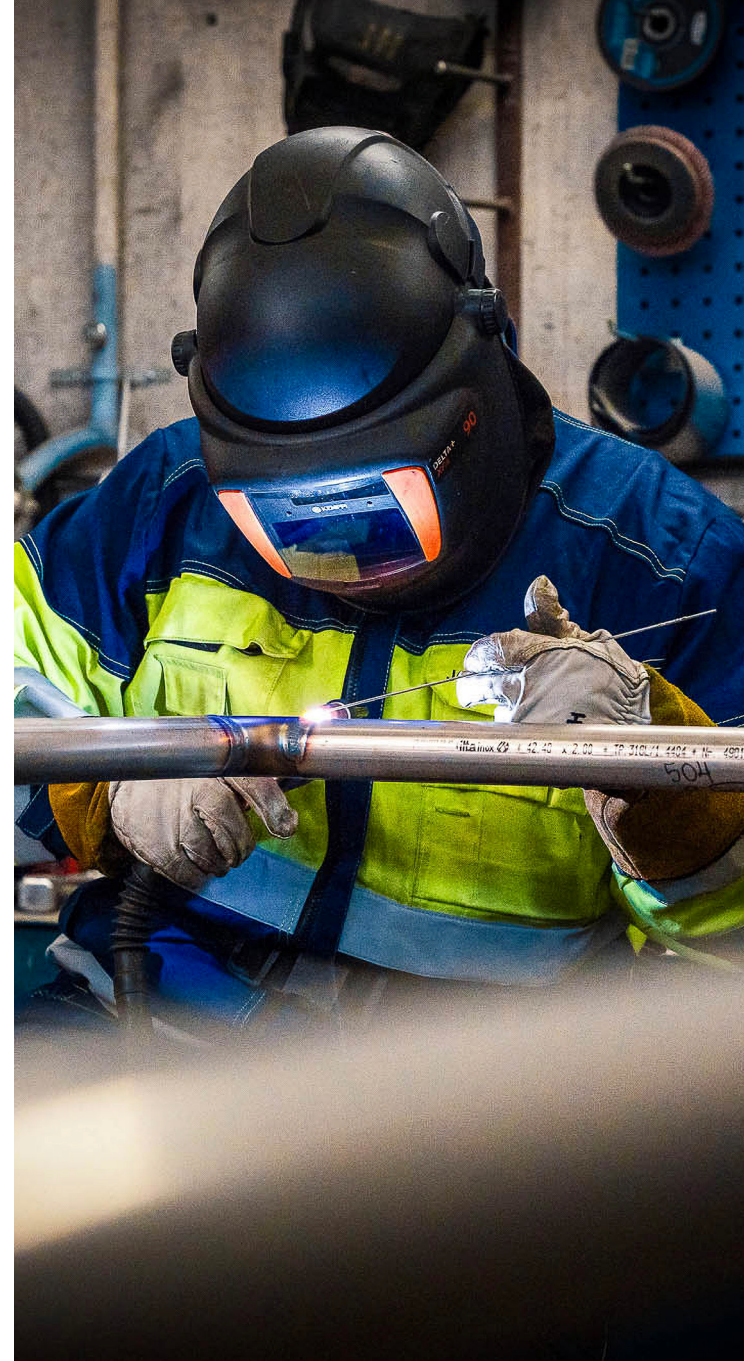
Markkinassa on havaittavissa positiivista virettä ja erityisesti puolustus- ja energiateollisuuden kasvunäkymät tukevat myös yhtiön kasvua.

Tietoja yhtiön osakkeista

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 2.415.865 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 28.721 osaketta (1,2 % kokonaisosakemäärästä). Osakeanteja tehtiin tilikauden aikana 249 986,38 eurolla, joihin toimitusjohtaja Elina Engman osallistui. Yhtiön hallussa olevat osakkeet, 28.721 kappaletta, hankittiin tilikauden aikana henkilöstöltä, mukaan lukien toimitusjohtaja Elina Engmanin osakkeet. Yhtiöllä oli yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla oli samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Hallituksen voitonjakoesitys

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneen tilikauden voitto 3 015 609,21 euroa liitetään omaan pääomaan ja, että osinkoa ei jaeta.



KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
--------------	------------	------------

VASTAAVAA PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Perustamismenot	3 780,00	3 780,00
Kehittämismenot	43 790,87	0,00
Aineettomat oikeudet	3 250,00	3 250,00
Liikearvo	1 921 314,13	2 395 011,20
Konserniliikearvo	1 227 328,27	1 139 503,92
Muut aineettomat hyödykkeet	2 987 817,85	2 689 641,61
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	6 187 281,12	6 231 186,73

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Maa- ja vesialueet	182 927,35	199 354,72
Rakennukset ja rakennelmat	909 435,33	996 910,39
Koneet ja kalusto	5 493 138,74	2 620 124,40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 251 809,09	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	7 837 310,51	3 816 389,51

SIJOITUKSET

Osuudet omistusyhteisyrityksissä	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	117,73	3 899 541,75
Muut osakkeet ja osuudet	117,73	3 899 541,75

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 024 709,36	13 947 117,99
-----------------------------------	----------------------	----------------------

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
--------------	------------	------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT

VAIHTO-OMAISUUS

Aineet ja tarvikkeet	2 546 769,48	2 218 250,15
Keskeneräiset tuotteet	2 300 197,66	3 350 833,95
Vaihto-omaisuus yhteensä	4 846 967,14	5 569 084,10

PITKÄAIKAISET SAAMISET

Muut saamiset	66 137,47	72 465,99
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	66 137,47	72 465,99

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	27 526 513,41	21 852 941,40
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,00	0,00
Lainasaamiset	90,30	90,30
Laskennalliset verosaamiset	12 856,63	5 528,58
Muut saamiset	464 435,76	847 468,39
Siirtosaamiset	9 107 382,77	1 095 959,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	37 111 278,87	23 801 988,02

RAHAT JA PANKKISAAMISET

Rahat ja pankkisaamiset	2 401 167,51	2 670 362,03
-------------------------	--------------	--------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	44 425 550,99	32 113 900,14
-------------------------------------	----------------------	----------------------

VASTAAVAA YHTEENSÄ	58 450 260,35	46 061 018,13
---------------------------	----------------------	----------------------

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
--------------	------------	------------

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osake- ja muu vastaava pääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot	16 068 814,12	15 818 827,75
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 530 024,04	2 692 342,16
Tilikauden voitto/tappio	3 015 609,21	-1 206 926,84
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	20 616 947,37	17 306 743,07

PAKOLLISET VARAUKSET

Konsernireservi	1 954 591,44	1 844 306,12
	2 162 223,23	0,00

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	1 065 542,09	1 500 741,36
Laskennalliset verovelat	338 545,13	154 075,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 404 087,22	1 654 816,72

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

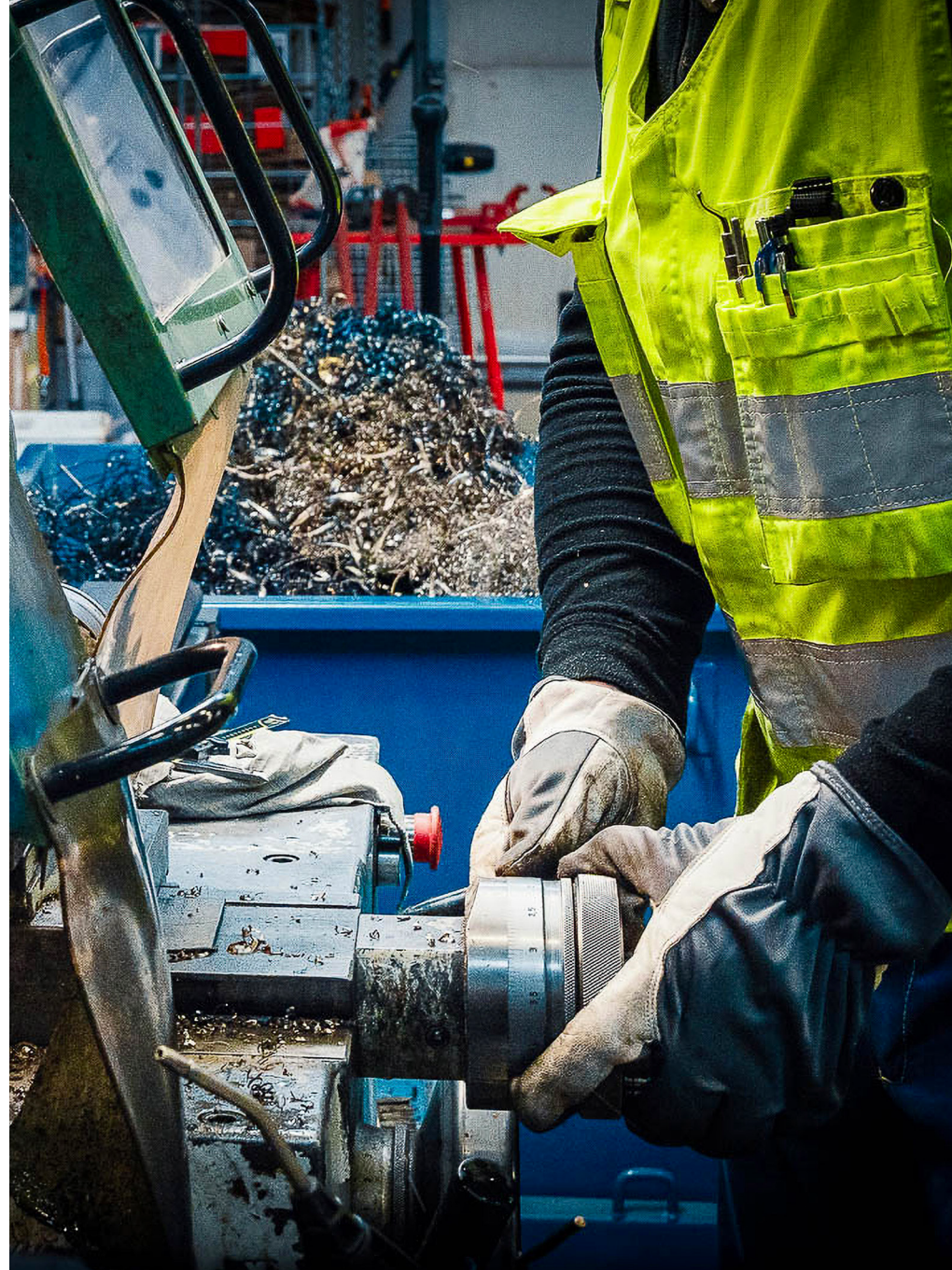
Lainat rahoituslaitoksilta	4 329 762,03	4 899 034,70
Saadut ennakot	2 525 537,07	964 016,41
Ostovelat	6 137 829,99	6 360 095,75
Muut velat	5 556 391,75	3 873 249,93
Siirtovelat	13 762 890,25	9 158 755,43
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	32 312 411,09	25 255 152,22

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	33 716 498,31	26 909 968,94
-------------------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	58 450 260,35	46 061 018,13
-----------------------------	----------------------	----------------------



KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	145 108 352,68	99 007 809,81
Valmiiden ja keskeneräisten tuott. varastojen muutos	1 354 655,18	2 330 449,23
Liiketoiminnan muut tuotot	754 466,23	154 887,04
MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-32 466 202,23	-23 121 802,43
Varastojen muutos	40 214,54	-378 321,92
Ulkopuoliset palvelut	-22 459 696,50	-17 215 902,78
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-54 885 684,19	-40 716 027,13
HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-48 255 611,44	-34 471 927,25
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-7 406 131,03	-5 315 946,04
Muut henkilösivukulut	-5 972 639,17	-3 212 623,51
Henkilöstökulut yhteensä	-61 634 381,64	-43 000 496,80
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 449 414,31	-1 795 659,44
Konserniliikkeen arvonalentumiset	-195 978,90	-150 766,24
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 645 393,21	-1 946 425,68
Liiketoiminnan muut kulut	-23 458 186,25	-15 906 163,70
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	4 593 828,80	-75 967,23
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	8 416,05
Muut korko- ja rahoitustuotot	42 744,47	335 779,99
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-52 843,48	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 062 162,43	-941 469,63
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 072 261,44	-597 273,59
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 521 567,36	-673 240,82
TULOVEROT		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-397 815,60	-440 313,06
Laskennalliset verot	-108 142,55	-93 372,96
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	3 015 609,21	-1 206 926,84



SUORA LASKELMAMALLI
ELCOLINE GROUP OY

RAHAVIRTALASKELMA **1.1.-31.12.2025**

A) LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Myyntistä saadut maksut	142 724 748,93
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	574 935,19
Maksut liiketoiminnan kuluista	-137 311 377,01
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 988 307,11
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 062 933,73
Saadut korot liiketoiminnasta	42 744,47
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,00
Maksetut välittömät verot	-933 609,98
Liiketoiminnan rahavirta	4 034 507,87

B) INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 360 202,17
Investoinnit liiketoimintakaupasta	0,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	250 000,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00
Myönnettyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut	0,00
Luovutustulot muista sijoituksista	93 174,02
Saadut korot investoinneista	0,00
Saadut osingot investoinneista	0,00
Investointien rahavirta	-3 017 028,15

RAHAVIRTALASKELMA **1.1.-31.12.2025**

C) RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Maksullinen oman pääoman lisäys	249 986,37
Omien osakkeiden hankinta/myynti	-532 188,67
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-1 004 471,94
Pääomalainojen nostot ja takaisinmaksut	0,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	0,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,00
Saadut/maksetut konserniavustukset	0,00
Rahoituksen rahavirta	-1 286 674,24

KOKONAISRAHAVIRTA = RAHAVAROJEN MUUTOS

Rahavirrat yhteensä (A + B + C)	-269 194,52
Rahavarojen muutos	-269 194,52
Ero	0,00

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
----------------	------------	------------

VASTAAVAA
PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Perustamismenot	3 780,00	3 780,00
Aineettomat oikeudet	3 250,00	3 250,00
Muut aineettomat hyödykkeet	2 239 239,08	2 443 709,99
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 246 269,08	2 450 739,99

AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,00	18 382,62
Rakennukset ja rakennelmat	0,00	115 665,41
Koneet ja kalusto	19 509,70	80 645,82
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	19 509,70	214 693,85

SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10 928 900,88	5 824 654,76
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	3 806 250,00
Sijoitukset yhteensä	10 928 900,88	9 630 904,76

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 194 679,66	12 296 338,60
-----------------------------------	----------------------	----------------------

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
----------------	------------	------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT

PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	6 881 165,37	3 982 247,57
Muut saamiset	0,00	6 328,52
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 881 165,37	3 988 576,09

LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	0,00	315,39
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 033 436,03	4 992 982,99
Muut saamiset	162 193,15	399 036,26
Siirtosaamiset	157 045,94	114 697,77
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 352 675,12	5 507 032,41

RAHAT JA PANKKISAAMISET		
Rahat ja pankkisaamiset	2 126 313,41	2 417 556,26

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 360 153,90	11 913 164,76
-------------------------------------	----------------------	----------------------

VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 554 833,56	24 209 503,36
---------------------------	----------------------	----------------------

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
----------------	------------	------------

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osake- ja muu vastaava pääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot	16 068 814,13	15 818 827,75
Edellisten tilikausien voitto/tappio	243 359,34	3 222 462,15
Tilikauden voitto/tappio	-261 862,65	-2 446 914,14
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 052 810,82	16 596 875,76

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	1 034 000,00	1 448 000,00
Velat saman konsernin yrityksille	87 204,77	87 204,77
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 121 204,77	1 535 204,77

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	414 000,00	414 000,00
Ostovelat	351 451,75	962 472,55
Velat saman konsernin yrityksille	7 578 223,45	4 129 125,74
Muut velat	81 894,61	160 423,15
Siirtovelat	955 248,16	411 401,39
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	9 380 817,97	6 077 422,83

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 502 022,74	7 612 627,60
-------------------------------	----------------------	---------------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 554 833,56	24 209 503,36
-----------------------------	----------------------	----------------------

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
-------------------------	-----------------	-----------------

LIKEVAIHTO	4 065 011,15	2 094 825,63
Liiketoiminnan muut tuotot	341 012,33	0,00

MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-4 402,75	-2 282,84
Ulkopuoliset palvelut	-968,82	-686,84
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 371,57	-2 969,68

HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	-2 246 202,10	-1 307 647,39
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-252 728,15	-195 512,47
Muut henkilösivukulut	-53 944,14	-43 610,17
Henkilöstökulut yhteensä	-2 552 874,39	-1 546 770,03

POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot	-424 419,89	-502 399,33
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-424 419,89	-502 399,33

Liiketoiminnan muut kulut	-2 455 337,82	-2 454 575,29
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-1 031 980,19	-2 411 888,70

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	8 416,05
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	114 711,84	7 445,96
Muut korko- ja rahoitustuotot	29 158,60	319 756,30
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-47 438,77	-32 166,26
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-626 314,13	-338 477,49
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-529 882,46	-35 025,44

VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 561 862,65	-2 446 914,14
--	----------------------	----------------------

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Konserniavustus	1 300 000,00	0,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	1 300 000,00	0,00

Tuloverot	0,00	0,00
-----------	------	------

TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-261 862,65	-2 446 914,14
---------------------------------	--------------------	----------------------

KONSERNIN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan. Pysyvien vastaavien ja vaihto-omaisuuden hankintameno on luettu muuttuvat menot. Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut rahoitusvarat on arvostettu hankintamenon suuruisina. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Pitkäaikaishankkeiden tuloutusta koskevat liitetiedot

Konserniyhtiöt tulouttavat pitkäaikaishankkeet pääasiassa osin valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste on määritelty joko hankkeen valmistusvaiheita kuvaavien tekijöiden tai toteutuneiden kustannusten perusteella.

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Tulouttamatta liikevaihtoon	21 294 927,96	14 374 059,38
Valmistusasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto	55 654 561,51	30 142 592,43
Valmistusasteen mukaan tuloutettu / siirtosaamiset	28 161 582,90	14 220 465,32
Projektisaamisten netotus	2 798 839,25	3 374 530,50
Vaihto-omaisuuden keskeneräiset työt	483 546,77	2 993 350,91
Siirtovelat	793 612,02	729 881,12

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa tuloslaskelmasta on eliminoitu sisäiset tuotot ja kulut. Konsernitaseesta on eliminoitu keskinäiset velat ja saatavat sekä taseeseen sisältyneet sisäiset katteet. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden keskikurssi ja taseen tilinpäätös kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaalaisen tytäryrityksen omien pääomien muuntamisesta syntyvät muutoerot on esitetty erässä "Voitto edellisiltä tilikausilta"

Sisäinen omistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää. Tytäryhtiön osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Konserniin on yhdistelty emoyhtiö Elcoline Group Oy ja tytäryhtiöt Elcoline Construction Oy, Elcoline Industrial Service Oy, Elcoline Piping Oy, Elcoline Plant Service Oy, Elcoline Power Oy, Elcoline Ab, SSG Sahala Oy, TGS Finland Oy, TGS Sweden Ab ja TGS Germany GmbH. Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty tiedot ajalta 1.1.-31.12.2025. Elcoline Construction Oy, Elcoline Industrial Service Oy ja Elcoline Power Oy on yhdistelty ajalta 1.1.-31.8.2025, jonka jälkeen ne on fuusioitunut Elcoline Oy:n kanssa.

COMPANIES INCLUDED IN CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Konserniyritykset	Varkaus	Yhtiön omistusosuus
Elcoline Oy	Varkaus	100 %
Elcoline Ab	Karlskoga	100 %
SSG Sahala Oy	Varkaus	100 %
TGS Finland Oy	Vantaa	100 %
TGS Sweden Ab	Västerås	100 %
TGS Germany GmbH	Essen	100 %

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Omaisuserä	Poistot	Menetelmä
Kehittämismenot	3 v	tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Liikearvo	5 v / 10 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	10 v	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	5 v / 10 v	tasapoisto
Rakennukset	7 %	menojäännöspoisto
	10 v	tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännöspoisto

Poistosuunnitelmassa ovat verotuksessa sallitut enimmäispoistot.

TILINTARKASTUKSEN PALKKIOT

Kuvaus	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastuspalkkiot	211 429,09	145 825,96

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Saldo tilikauden alussa	5 091 682,81	5 034 247,71
Lisäykset tilikauden aikana	1 975 167,73	1 243 583,77
Vähennykset tilikauden aikana	-1 190 905,51	0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-915 992,18	-1 186 148,67
Saldo tilikauden lopussa	4 959 952,85	5 091 682,81

Konserniliikearvo	31.12.2025	31.12.2024
Saldo tilikauden alussa	1 139 503,92	435 131,51
Lisäykset tilikauden aikana	283 803,26	855 138,65
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-195 978,90	-150 766,24
Saldo tilikauden lopussa	1 227 328,28	1 139 503,92

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Saldo tilikauden alussa	3 816 389,50	3 382 809,34
Tilikauden aikana hankittujen tytäryhtiöiden alkusaldo	3 172 793,88	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	2 479 313,90	1 326 016,23
Vähennykset tilikauden aikana	-368 242,15	-195 562,85
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 262 944,62	-696 873,21
Saldo tilikauden lopussa	7 837 310,51	3 816 389,51

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Työnantajan pakolliset vak.maksut	37 127,14	7 634,03
Verosaamiset	601 557,59	132 018,39
Projektisaamiset	7 332 096,15	0,00
Ostojen alennukset	138 984,12	249 923,49
Muut siirtosaamiset	997 617,77	706 383,44

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET**

Kuvaus	31.12.2024	31.12.2024
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 500,00	2 500,00
SVOP-rahasto tilikauden alussa	15 818 827,75	15 469 113,89
SVOP-rahaston muutos	249 986,37	349 713,86
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	16 068 814,12	15 818 827,75
Edellisten tilikausien tulos	1 485 415,32	2 735 337,65
Oikaisut ed.tilikausien tuloksesta	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankinnat	-532 188,67	0,00
Edellisten tilikausien tulos yhteensä	953 226,65	2 735 337,65
Muuntoero	576 797,39	-42 995,49
Tilikauden tulos	3 015 609,21	-1 206 926,84
Vapaa oma pääoma yhteensä	20 614 447,37	17 304 243,07
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	20 616 947,37	17 306 743,07

Vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty määrä on 1 083 943,12 euroa

LASKENNALLISEN VEROVELAN ERITTELY

Laskennalliset verovelat ja sen muutos	31.12.2025	31.12.2024
Vapaaehtoiset varaukset	281 224,56	154 075,36
Poistoerosta johtuva verovelka	57 320,57	0,00

SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Lomapalkkavelat	6 603 379,41	5 083 255,49
Eläkevakuutusvelat	810 611,05	718 733,01
Muut palkkojen sivukuluvelat	616 208,09	616 509,76
Palkkavelat	3 004 712,12	1 329 051,18
Tuloverot	0,00	66 255,18
Projektien kustannusjaksotus	536 317,02	1 136 608,32
Muut siirtovelat	2 191 662,56	208 342,49

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

KONSERNISSA PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset	31.12.2025	31.12.2024
Eläkevaraus	1 371 536,70	1 292 290,43
Tappiovaraus	0,00	267 583,68
Takuuvaraus	583 054,74	0,00

ANNETUT VAKUUKSET

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 500 881,89	2 083 629,36
Vakuustalletukset	290 180,73	463 236,36
Vuokravakuudet	0,00	27 556,62
Yrityskiinnitykset	19 234 512,75	17 223 997,94
Kiinteistökiinnitykset	218 606,72	1 315 606,51

Kuvaus	Konserni	Emo
Konsernipankkitili, luottolimiitti	8 000 000,00	0,00
Käytössä oleva saldo	423 591,78	5 769 315,23

YHTIÖN RAHOITUKSEN ERITYISEHDOT

Yhtiön rahoitukseen liittyy erityisehtoja. Yhtiön kovenantit ovat yli tavoite-tason. Yhtiön lainot jatkuu entisin ehdoin.

TASEEN ULKOPUOLISET SITOUMUKSET

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Työ- ja takuuaikaiset takaukset	21 202 457,52	10 881 311,37
Leasingvastuut lyh. (sis. alv)	1 822 050,89	1 013 303,68
Leasingvastuut pitk. (sis. alv)	2 955 186,54	1 582 777,09
Vuokravastuut lyh. (sis. alv)	3 587 129,54	1 467 169,10
Vuokravastuut pitk. (sis. alv)	9 753 940,49	2 175 917,71

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön määrä keskimäärin	862	710

HALLITUKSEN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOIT

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille on maksettu palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 362 961,68 euroa.

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä

Yhtiö soveltaa liitetietojen laatimisessa kirjanpitoasetusta (KPA).

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan. Pysyvien vastaavien ja vaihto-omaisuuden hankintamenoa on luettu muuttuvat menot. Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoa suuruusina. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Omaisuserä	Poisto aika/-prosentti	Poistomenetelmä
Pitkävaikutteiset menot	5 v	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Rakennukset	7 %	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännöspoisto

Poistosuunnitelmana ovat verotuksessa sallitut enimmäispoistot.

TILINTARKASTUKSEN PALKKIOT

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Tilintarkastuspalkkiot	91 100,00	99 726,00

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Saldo tilikauden alussa	2 450 739,99	1 767 070,31
Lisäykset tilikauden aikana	1 404 818,31	1 150 481,08
Vähennykset tilikauden aikana	-1 190 905,51	0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-418 383,71	-466 811,40
Saldo tilikauden lopussa	2 246 269,08	2 450 739,99
Aineelliset hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Saldo tilikauden alussa	214 693,85	207 630,15
Lisäykset tilikauden aikana	6 561,19	57 129,21
Vähennykset tilikauden aikana	-195 709,16	-14 477,58
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 036,18	-35 587,93
Saldo tilikauden lopussa	19 509,70	214 693,85

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Verosaamiset	80 158,36	39 615,00
Muut siirtosaamiset	76 887,58	75 082,77

SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Kuvaus	31.12.2024	31.12.2024
Lainasaamiset	5 336 559,08	5 237 641,28
Myyntisaamiset	1 594 268,94	1 681 092,04
Muut saamiset	3 983 773,38	2 056 497,24

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 500,00	2 500,00
SVOP-rahasto tilikauden alussa	15 818 827,75	15 469 113,89
SVOP-rahaston muutos	249 986,38	349 713,86
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	16 068 814,13	15 818 827,75
Edellisten tilikausien tulos	775 548,01	3 222 462,15
Omista osakkeista maksettu määrä	-532 188,67	0,00
Edellisten tilikausien tulos yhteensä	243 359,34	3 222 462,15
Tilikauden tulos	-261 862,65	-2 446 914,14
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 050 310,82	16 594 375,76
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 052 810,82	16 596 875,76

JAKOKELPOINEN VAPAA OMA PÄÄOMA

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 068 814,13	15 818 827,75
Edellisten tilikausien tulos	243 359,34	3 222 462,15
Tilikauden tulos	-261 862,65	-2 446 914,14
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	16 050 310,82	16 594 375,76

SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Lomapalkkavelat	251 940,42	232 745,44
Eläkevakuutusvelat	32 548,17	72 770,30
Muut palkkojen sivukuluvelat	7 626,11	7 719,49
Palkkavelat	287 193,00	96 454,40
Tuloverot	0,00	0,00
Muut siirtovelat	375 940,46	1 711,76

VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	35 397,60	309 530,33
Muut velat	7 630 030,62	6 906 800,18

ANNETUT VAKUUDET

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 448 000,00	1 862 000,00
Vuokravakuudet	0,00	6 328,52
Yrityskiinnitykset	8 000 000,00	8 000 000,00
Kiinteistökiinnitykset	0,00	0,00
Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Konsernipankkitili, luottolimiitti	0,00	0,00
Käytössä oleva saldo	5 769 315,23	2 837 066,79

TASEEN ULKOPUOLISET SITOUMUKSET

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Työ- ja takuuaikaiset takaukset	20 160 851,02	7 422 249,79
Leasingvastuut lyh. (sis. alv)	181 598,95	18 745,66
Leasingvastuut pitk. (sis. alv)	48 650,24	15 878,07
Vuokravastuut lyh. (sis. alv)	0,00	49 919,38
Vuokravastuut pitk. (sis. alv)	0,00	11 674,64

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

Kuvaus	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön määrä keskimäärin	19	16

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle on maksettu palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 362 961,68 euroa.

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Nimi	Y-tunnus	Kotipaikka	Omistusosuus
Elcoline Oy	2220592-0	Varkaus	100 %
Elcoline Ab	559379-8761	Karlskoga	100 %
SSG Sahala Oy	2219093-3	Varkaus	100 %
TGS Finland Oy	3202537-6	Vantaa	100 %
TGS Sweden Ab	559288-9355	Västerås	100 %
TGS Germany GmbH	DE354040966	Essen	100 %

OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT

Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi sekä mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneen tilikauden tappio -261 862,65 euroa liitetään omaan pääomaan ja, että osinkoa ei jaeta.

.

KIRJANPITOAINOSTOT

KIRJANPITOKIRJOJEN LUETTELO

Kirjanpitokirja

Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
Tase-erittelyt	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pääkirja	sähköisessä muodossa

TOSITTEIDEN LAJIT

No.	Tositelaji	Säilytys
100	Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
101	Kassan käteismyynti	sähköisessä muodossa
102	Korttisaamiset	sähköisessä muodossa
105	Myyntihyvitysuskut	sähköisessä muodossa
106	Kassan käteishyvitykset	sähköisessä muodossa
150	Suoritukset tilioiteilta	sähköisessä muodossa
151	Suoritukset kassaan	sähköisessä muodossa
200	Ostolaskut	sähköisessä muodossa
205	Ostohyvityslaskut	sähköisessä muodossa
250	Maksut tilioiteelta	sähköisessä muodossa
300	Muistiotositteet	sähköisessä muodossa
310	Toistuvat tapahtumat	sähköisessä muodossa
320	Valm.aste ja kausiverolaskelma	sähköisessä muodossa
330	Kassatositteet	sähköisessä muodossa
340	Tiliotetositteet	sähköisessä muodossa
350	Korjaustositteet	sähköisessä muodossa
351	Korjaussirrot	sähköisessä muodossa
390	Sisäinen laskenta	sähköisessä muodossa
399	Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
400	Alv -laskelma	sähköisessä muodossa
500	Palkat	sähköisessä muodossa
800	Varistolähetteet (urakoille)	sähköisessä muodossa
811	Inventointi	sähköisessä muodossa
812	Varaston uudelleenarvostus	sähköisessä muodossa
813	Varastosta toiseen siirrot	sähköisessä muodossa
890	Siirtolähetteet (sisäinen)	sähköisessä muodossa
990	Liitetietositteet	sähköisessä muodossa

KIRJANPITOAINOSTON SÄILYTYS

Erittely	Säilytys
Ostoreskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Admicomin palvelimella, joka sijaitsee Jyväskylässä, Vaajakosken Kanavuoressa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaa 26.3.2026

Ari Lehtoranta

Hallituksen
puheenjohtaja

Kia Aejmelaeus

Hallituksen
jäsen

Jouko Juvonen

Hallituksen
jäsen

Mikko Kettunen

Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, sähköisen allekirjoituksen mukaisena päivänä

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Johanna Winqvist-Ilkka

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Elcoline Group Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Elcoline Group Oy:n (y-tunnus 2212658-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymästä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme.

Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän

tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta ta-
loudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 30.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Johanna Winqvist-Iikka
KHT

